

## スラックを考慮した DEA による効率性評価の 2, 3 の試み

日大生産工(学部) ○南柿 正博

日大生産工 篠原 正明

### 1. はじめに

複数の事業体 (DMU) の効率性を調べる方法として DEA (Data Envelopment Analysis) という手法がある。DEA を用いると平均ではなく、各事業体の特性を活かした評価が可能となる。

本研究では DEA の CCR モデルの問題点である「スラック」を考慮した効率性評価の方法を試みる。

### 2. スラック

スラックとは、入力の余剰や出力の不足のことである。

1 入力・2 出力の場合の簡単なスラックの例を以下の図 1 を示す。以下の図では A と B が効率的フロンティア面上にあり同じ効率値となっているが、A は B より出力 2 の値が小さい（出力が不足している）のでスラックとなっている。

出力 1／入力

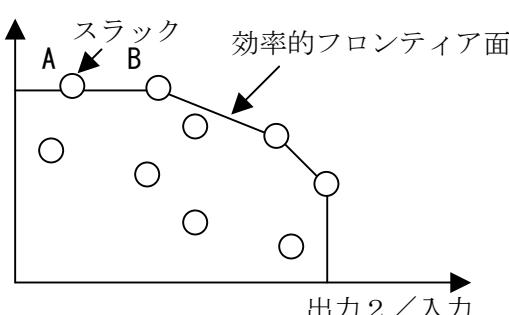


図 1. スラックの例

### 3. CCR モデル—相対効率モデル

CCR モデルは Charnes-Cooper-Rhodes によ

って、1978 年に提案された DEA の最初のモデルである。

CCR モデルの一つの解釈モデルとして、相対効率モデルがある。

本論文で使用する記号等は次のような意味を持っている。

$r_0$ : DMU<sub>0</sub> の効率値

$\mathbf{u}$ : 出力項目の評価ベクトル

$\mathbf{v}$ : 入力項目の評価ベクトル

$\mathbf{x}_j$ : DMU<sub>j</sub> の入力項目のベクトル

$\mathbf{y}_j$ : DMU<sub>j</sub> の出力項目のベクトル

$\mathbf{x}_0$ : DMU<sub>0</sub> の入力項目のベクトル

$\mathbf{y}_0$ : DMU<sub>0</sub> の出力項目のベクトル

相対効率モデルの目的関数は (1) 式、制約条件は (2) 式で表される。

$$r_0 = \frac{\mathbf{u}^T \mathbf{y}_0}{\mathbf{v}^T \mathbf{x}_0} \rightarrow \max \quad (1)$$
$$\max_j \left\{ \frac{\mathbf{u}^T \mathbf{y}_j}{\mathbf{v}^T \mathbf{x}_j} \right\}$$

$$\mathbf{u} \geq 0, \quad \mathbf{v} \geq 0 \quad (2)$$

従来は、3 段階の LP を解くことで求めた加重最大スラック解をもとに修正効率性 (T 効率性) を求めることにより、スラックを考慮した効率性評価を行っている ([1]) が、本研究ではそれとは異なり、相対効率モデルにおいて分母の基準となる絶対効率値として、2ndmax を考慮することにより、結果としてスラックを考慮した効率性評価法を提案する。

#### 4. 相対効率モデルの検討

##### 4. 1 分母に 2ndmax を適用

相対効率モデルの分母に max の代わりに 2ndmax を適用する。目的関数は（3）式、制約条件は（2）式とする。

$$r_0 = \frac{\frac{\mathbf{u}^T \mathbf{y}_0}{\mathbf{v}^T \mathbf{x}_0}}{2nd \max_j \left\{ \frac{\mathbf{u}^T \mathbf{y}_j}{\mathbf{v}^T \mathbf{x}_j} \right\}} \rightarrow \max \quad (3)$$

##### 4. 2 分母に max と 2ndmax との平均を適用

相対効率モデルの分母に max の代わりに max と 2ndmax との平均を適用する。max と 2ndmax は同じ値でも良いとする。目的関数は（4）式、制約条件は（2）式とする。

$$r_0 = \frac{\frac{\mathbf{u}^T \mathbf{y}_0}{\mathbf{v}^T \mathbf{x}_0}}{\frac{1}{2} \left[ \max_j \left\{ \frac{\mathbf{u}^T \mathbf{y}_j}{\mathbf{v}^T \mathbf{x}_j} \right\} + 2nd \max_j \left\{ \frac{\mathbf{u}^T \mathbf{y}_j}{\mathbf{v}^T \mathbf{x}_j} \right\} \right]} \rightarrow \max \quad (4)$$

##### 4. 3 分母に max と 2ndmax との平均を適用 (但し、max ≠ 2ndmax)

相対効率モデルの分母に max の代わりに max と 2ndmax との平均を適用する。但し、max と 2ndmax は違う値でなければならないとする。目的関数は（4）式、制約条件は（2）式と（5）式とする。

$$\max_j \left\{ \frac{\mathbf{u}^T \mathbf{y}_j}{\mathbf{v}^T \mathbf{x}_j} \right\} \neq 2nd \max_j \left\{ \frac{\mathbf{u}^T \mathbf{y}_j}{\mathbf{v}^T \mathbf{x}_j} \right\} \quad (5)$$

##### 4. 4 分母に平均を適用

相対効率モデルの分母に max の代わりに平均を適用する。目的関数は（6）式、制約条件は（2）式とする。

$$r_0 = \frac{\frac{\mathbf{u}^T \mathbf{y}_0}{\mathbf{v}^T \mathbf{x}_0}}{\frac{1}{n} \sum_{j=1}^n \left\{ \frac{\mathbf{u}^T \mathbf{y}_j}{\mathbf{v}^T \mathbf{x}_j} \right\}} \rightarrow \max \quad (6)$$

##### 4. 5 分母に各 DMU の中間点で構成された max を適用

相対効率モデルの分母に max の代わりに各 DMU の中間点での max を適用する。目的関数は（7）式となる。

$$r_0 = \frac{\frac{\mathbf{u}^T \mathbf{y}_0}{\mathbf{v}^T \mathbf{x}_0}}{\max_{i \neq j} \left\{ \frac{\mathbf{u}^T (\mathbf{y}_i + \mathbf{y}_j)}{\mathbf{v}^T (\mathbf{x}_i + \mathbf{x}_j)} \right\}} \rightarrow \max \quad (7)$$

#### 5. 数値シミュレーション

今回の数値シミュレーションの例題として、1入力2出力の場合を考える。以下の表1のデータをもとに、各事業体に対して、u1, u2 をそれぞれ0～100まで推移させ（101 × 101通り）、最も大きい効率値を求める。

事業体	A	B	C	D	E	F	G	H	I
入力	1	1	1	1	1	1	1	1	1
出力1	1	2	3	4	4	5	6	1	0.5
出力2	5	7	4	3	6	5	2	7	5

表1. 1入力2出力のデータ

表1のデータを元に通常の相対効率モデルでシミュレーションを行うと以下の結果が出る。

事業体	出力1	出力2	効率値	u1	u2
A	1	5	0.714286	0	1
B	2	7	1	0	1
C	3	4	0.7	1	1
D	4	3	0.75	3	1
E	4	6	1	1	1
F	5	5	1	1	1
G	6	2	1	1	0
H	1	7	1	0	1
I	0.5	5	0.714286	0	1

表2. 通常の相対効率モデルによる結果

表2の効率値は各事業体の最も大きい効率値の値であり、 $u_1, u_2$  はそのときの評価ベクトルの値である。但し、最も単純な  $u_1, u_2$  の値を代表値として示した。例えば、事業体 A の場合に、 $(u_1=0, u_2=2)$ 、 $(u_1=0, u_2=3)$ 、…でも効率値が 0.714286 となつたが、これらを  $(u_1=0, u_2=1)$  で代表した。

ここで、事業体 B と事業体 H について注目する。出力 2 が同じ値で、出力 1 が異なっているが、効率値は同じ値となっており、スラックが発生していることがわかる。同様に、事業体 A と事業体 I についてスラックが発生している。

この後の 6. シミュレーション結果では、このスラックを考慮した効率性評価となっているかに注目する。

## 6. シミュレーション結果

### 6. 1 分母に 2ndmax を適用した場合

事業体	出力 1	出力 2	効率値	$u_1$	$u_2$
A	1	5	1	0	1
B	2	7	1.464286	3	5
C	3	4	1.035714	3	5
D	4	3	1	1	1
E	4	6	1.5	3	5
F	5	5	1.428571	1	1
G	6	2	1.2	1	0
H	1	7	1.4	0	1
I	0.5	5	1	0	1

表3. 2ndmax 適用結果

表3から、事業体 B>事業体 H となっており、スラックを考慮した効率性評価となっていることがわかる。しかし、事業体 A=事業 I となっており、この部分についてはスラックが考慮されていないことがわかる。

### 6. 2 分母に max と 2ndmax との平均を適用した場合

事業体	出力 1	出力 2	効率値	$u_1$	$u_2$
A	1	5	0.714286	0	1
B	2	7	1.022222	1	3
C	3	4	0.705882	2	3
D	4	3	0.758621	2	1
E	4	6	1.019608	2	3
F	5	5	1.034483	2	1
G	6	2	1.090909	1	0
H	1	7	1	0	1
I	0.5	5	0.714286	0	1

表4.  $(\text{max}+2\text{ndmax})/2$  適用結果

表4から、事業体 B>事業体 H となっており、スラックを考慮した効率性評価となっていることがわかる。しかし、事業体 A=事業体 I となっており、この部分についてはスラックが考慮されていないことがわかる。

### 6. 3 分母に max と 2ndmax との平均を適用（但し、 $\text{max} \neq 2\text{ndmax}$ ）した場合

事業体	出力 1	出力 2	効率値	$u_1$	$u_2$
A	1	5	1.027523	3	5
B	2	7	1.504587	3	5
C	3	4	1.12	1	1
D	4	3	1.454545	1	0
E	4	6	1.6	1	1
F	5	5	1.818182	1	0
G	6	2	2.181818	1	0
H	1	7	1.4	0	1
I	0.5	5	1	0	1

表5.  $(\text{max}+2\text{ndmax})/2$  適用結果 ( $\text{max} \neq 2\text{ndmax}$ )

表5から、事業体 B>事業体 H となっており、スラックを考慮した効率性評価となっていることがわかる。また、事業体 A>事業体 I となっており、スラックを考慮した効率性評価となっていることがわかる。

## 6. 4 分母に平均を適用した場合

事業体	出力 1	出力 2	効率値	u1	u2
A	1	5	1.022727	0	1
B	2	7	1.431818	0	3
C	3	4	1.018868	1	0
D	4	3	1.358491	5	0
E	4	6	1.358491	5	0
F	5	5	1.698113	5	0
G	6	2	2.037736	1	0
H	1	7	1.431818	0	3
I	0.5	5	1.022727	0	1

表 6. 平均適用結果

表 6 から、事業体 B=事業体 H, 事業体 A=事業体 I となっており、スラックが考慮されていないことがわかる。

## 6. 5 分母に各 DMU の中間点で構成された max を適用

中間点と各 DMU をグラフにまとめたものを図 2 に示す。

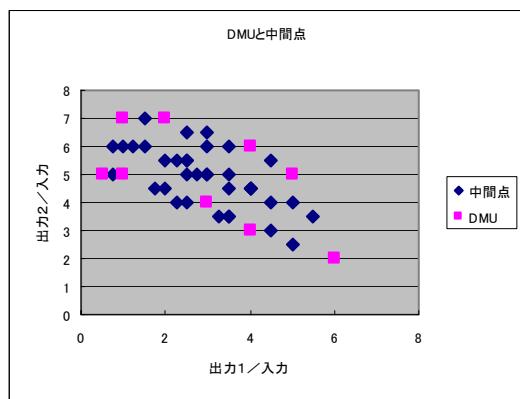


図 2. DMU と中間点

各 DMU をこれらの中間点によって評価した結果を表 7 に示す。

事業体	出力 1	出力 2	効率値	u1	u2
A	1	5	0.714286	0	1
B	2	7	1.022222	1	3
C	3	4	0.705882	2	3
D	4	3	0.758621	2	1
E	4	6	1.019608	2	3
F	5	5	1.034483	2	1
G	6	2	1.090909	1	0
H	1	7	1	0	1
I	0.5	5	0.714286	0	1

表 7. 中間点適用結果

表 7 から、事業体 B>事業体 H となっており、スラックを考慮した効率性評価となっていることがわかる。しかし、事業体 A=事業 I となっており、この部分についてはスラックが考慮されていないことがわかる

## 7. おわりに

今回の結果より、max と 2ndmax との平均(但し、 $\max \neq 2\text{ndmax}$ ) を適用することにより、スラックを考慮した効率性評価が可能となった。今回は 1 入力 2 出力の場合を考えたが、他の場合にも同じ結果が出るか検討していきたい。

また、効率値は通常 1 以下である必要があるが、今回は平均等を分母に適用したために 1 を越える結果になってしまった。超効率性の概念との関係の考察を今後の課題としたい。

また、通常 DEA では効率的な DMU 同士は同じ効率値（通常は 1）となり、それらに優劣は現れないが、今回の結果では優劣がつく形となった。この効率値に意味があるのかも今後の課題としたい。

## 8. 参考文献

- [1]刀根薰, 経営効率性の測定と改善, 日科技連, (1993), pp. 112–116